

целесообразность сокращения и удлинения нормативного срока строительства и введения дополнительных затрат.

Практикой установлено, что из всех вариантов третий является самым эффективным, т.е. без сокращения продолжительности строительства, но с рациональным распределением ресурсов во времени. К тому же по зависимости (1) можно установить оптимальные варианты решения организационных и экономических задач.

Получено 02.10.2000

УДК 69.003

В.В.ГРЕЧАНЫЙ

Харьковская государственная академия городского хозяйства

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ И ФАКТОРЫ ЕЕ СТАБИЛИЗАЦИИ

Рассматриваются условия для достижения экономической устойчивости предприятия, взаимообусловленность устойчивости ее составляющих: финансовой, снабженческой, сбытовой и производственной (технологической) сфер деятельности.

Гарантом прибыльного и ритмичного функционирования предприятия и сохранения такого состояния в будущем является эффективность деятельности и его устойчивость (приспосабливаемость) к изменениям условий внутренней и внешней среды. На устойчивость предприятия влияют как внутренние (эффективность маркетинговых стратегий, состояние финансовых, кадровых и материально-технических ресурсов), так и внешние факторы (изменения в законодательстве страны, в конъюнктуре рынков сырья и продукции (товара) предприятия, кризисные ситуации в отрасли или в национальной экономике в целом).

Такое многообразие внешних и внутренних факторов устойчивости предприятия, определяющих различные стороны его деятельности (финансовую, производственную и маркетинговую), следует объединить в единое понятие – экономическую (общую) устойчивость предприятия.

Экономическая устойчивость предприятия обеспечивается устойчивостью ее составляющих: финансовой, снабженческой, сбытовой и производственной (технологической) сфер деятельности. При этом нужно отметить их взаимную зависимость друг от друга и невозможность нормального функционирования при кризисном положении хотя бы одной из них. Так как нельзя говорить о стабильном производственном процессе при некомплексной и нерегулярной снабженческой деятельности, так и нельзя обеспечить ритмичное снабжение произ-

водства при неплатежеспособности предприятия и его неустойчивом финансовом положении, которое, в свою очередь, зависит от эффективности и ритмичности сбыта выпускаемой продукции.

Для устойчивости производственного процесса, кроме ритмичного снабжения, необходимо еще обеспечить наличие на предприятии соответствующей кадровой структуры и производственных мощностей, способных производить продукцию в необходимых объемах с низкой себестоимостью, отвечающую требованиям рынка (конкурентоспособную продукцию). Для формирования же на предприятии указанных производственных фондов нужны достаточные финансовые ресурсы и устойчивое финансовое положение в целом, т.е. существует зависимость стабильности производственного процесса от финансовой устойчивости и ритмичности (устойчивости) снабжения.

Устойчивость сбыта производимой продукции предопределяется не только хорошо налаженной сетью ее сбыта и стабильным положением предприятия на рынке своих товаров, но и прямо зависит от количества и качества продукции, т.е. от хорошо налаженной производственной деятельности. Следует заметить, что именно ритмичный и оптимальный (с точки зрения ценовой политики) сбыт обуславливает финансовое благополучие предприятия (достаточное восстановление и формирование финансовых ресурсов), а следовательно, возможность стабильного функционирования остальных сфер деятельности предприятия в будущем.

Таким образом, экономическую устойчивость следует рассматривать как целостную, многофакторную систему. Для того, чтобы предприятие могло считаться экономически устойчивым, следует добиться высоких и стабильных показателей в каждой из перечисленных выше сфер его деятельности. Но предприятие не может быть в полной мере устойчивым без способности оставаться таковым при любых изменениях внешней среды.

Следовательно, условием достижения устойчивости является не только эффективное управление внутренними факторами, но и оперативное реагирование на изменения внешней среды. Для этого следует рассмотреть комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия в одной или нескольких сферах.

Оценке факторов, характеризующих внешнюю и внутреннюю среду функционирования предприятия, должен предшествовать комплексный анализ показателей:

1. Для внешней среды:

а) рынка финансовых ресурсов;

- б) рынка закупок сырья и материалов;
- в) производственных и поддерживающих отраслей;
- г) рынка сбыта и конкурентной среды;
- д) экономико-политической среды;
- е) рынка труда;
- ж) технологического уровня отрасли;
- з) непредвиденных обстоятельств;
- и) законодательной и правовой базы;
- к) экологических проблем.

2. Для внутренней среды:

- а) технических ресурсов;
- б) технологии процессов;
- в) финансовых ресурсов;
- г) кадровых ресурсов;
- д) маркетинговых стратегий;
- е) продукции;
- ж) организационной структуры;
- з) снабженческих схем.

Только после такого комплексного анализа можно говорить о степени устойчивости предприятия и условиях ее сохранения в будущем.

Получено 16.10.2000

УДК 658.14/17:658.8

Л.Г.ШЕМАЕВА

Харьковский государственный экономический университет

СОГЛАСОВАНИЕ ПРОТИВОРЕЧИЙ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА КОМПРОМИССА

Рассматривается возможность применения метода компромисса в разрешении противоречий между конфликтующими целями в звеньях логистической системы управления материальными процессами (ЛСУ ПП) предприятия и сопутствующими им финансовыми потоками. Приведена методика принятия логистических решений.

Проблема наиболее рационального движения материальных и связанных с ними финансовых потоков на предприятии всегда была предметом пристального внимания. В условиях планово-регулируемой экономики управление потоками материальных ценностей на предприятии осуществлялось фрагментарно, не было достаточной координации действий между различными подразделениями предприятия, так как проблема минимизации затрат, связанных с прохождением потоков на предприятии, не стояла так остро, как сейчас, в рыночных усло-